

## LECCI Francesca, PhD

### INFORMAZIONI PERSONALI

Data di nascita : 19/10/1979  
Luogo di nascita : Poggiardo (LE)  
Nazionalità : Italiana  
Residenza : Via Bernardino Verro,4 – 20141 Milano (MI)  
Telefono : 339/8117670  
E-mail : francesca.lecci@unibocconi.it

---

### FORMAZIONE

Aprile 2008 Dottore di ricerca in "Economia delle Aziende e Amministrazioni Pubbliche" (XX Ciclo) presso l'Università degli studi di Parma. Titolo della tesi "Il valore economico nelle aziende sanitarie"

Aprile 2003 Laurea in "Economia delle Amministrazioni Pubbliche e delle Istituzioni Internazionali". Titolo della tesi: "il collegamento tra budget e incentivazione di risultato in sanità"  
Specializzazione in Aziende e Amministrazioni Pubbliche  
Votazione 110/110 cum laude.

Luglio 1998 Diploma di maturità classica presso il Liceo "G. Stampacchia" di Tricase (LE)  
Votazione 60/60.

---

### POSIZIONI ATTUALI

Da settembre 2006 Titolare di contratto di insegnamento presso il Dipartimento di Analisi Istituzionale e Management Pubblico, Università Commerciale L. Bocconi di Milano

Dal 2003 Titolare di contratto di ricerca, sui temi delle strategie e degli strumenti innovativi di finanziamento nella sanità e degli strumenti di programmazione e controllo applicati al settore sanità, presso il CERGAS (Centro di Ricerche sulla Gestione dell'Assistenza Sanitaria e Sociale) dell'Università Commerciale L. Bocconi.

Dal 2003 Assistant Professor presso la SDA (Scuola di Direzione Aziendale) Bocconi.

### POSIZIONI PRECEDENTI

Dal 2008 al 2011 Titolare di contratto di insegnamento presso il Dipartimento di Economia Aziendale, Facoltà di economia, SECS – P08, Università degli Studi di Bergamo.

Dal 2007 al 2010 Assegnista di ricerca presso il Dipartimento di Economia Aziendale, Facoltà di economia, Settore scientifico disciplinare SECS – P/08, Università degli Studi di Bergamo.

Dal 2004 al 2007 Assegnataria di Borsa di Studio come prima classificata nelle procedure di selezione per il Dottorato di ricerca in "Economia delle Aziende e Amministrazioni Pubbliche" (XX Ciclo) presso l'Università degli studi di Parma.

---

### INSEGNAMENTI UNIVERSITARI

- Dal 2008 Docente del corso di Economia e Gestione dei Servizi Pubblici e Sanitari (carico didattico di 24 ore) presso l'Università degli Studi di Bergamo.
- Dal 2008 Docente del corso di Controllo Strategico e Misurazione delle Performance nelle Aziende Sanitarie (per un impegno medio annuo di 24 ore) presso l'Università degli Studi di Bergamo.
- Dal 2008 Docente del corso di Performance Management nelle Amministrazioni Pubbliche e nelle Istituzioni Internazionali (carico didattico di 12 ore) presso l'Università Commerciale L. Bocconi.
- Dal 2006 Docente del corso di Economia delle Aziende e delle Amministrazioni Pubbliche (carico didattico di 12 ore) presso l'Università Commerciale L. Bocconi.

#### **INSEGNAMENTI IN MASTER E CORSI DI PERFEZIONAMENTO UNIVERSITARI**

- Dal 2006 Docente ufficiale del MiMS (Master in Management Sanitario) dell'Università Bocconi di Milano
- Dal 2006 Docente ufficiale del Master in Management delle Imprese Sociali, Non Profit e Cooperative
- Dal 2008 Docente Ufficiale dell'Executive Master in Sanità (Emmas), Corso di perfezionamento dell'Università Bocconi di Milano

#### **ALTRA ATTIVITA' DI DOCENZA**

- Dal 2003 Docente di corsi di formazione per dirigenti della SDA Bocconi.

#### **COORDINAMENTI DI ATTIVITA' FORMATIVE MANAGERIALI**

- Dal 2008 Coordinatore del percorso di formazione della SDA Bocconi: "Controller e Chief Financial Officer in sanità"
- Dal 2007 Coordinatore dei corsi di formazione della SDA Bocconi: "Cost Management & cutting in sanità", "Budget & Controllo di Gestione nelle Aziende Sanitarie".
- Dal 2005 Coordinatore di vari corsi di general management su commessa per aziende sanitarie presso la SDA Bocconi.

#### **ATTIVITA' ISTITUZIONALI UNIVERSITARIE**

- Dal 2008 Relatrice di tesi di laurea presso l'Università degli Studi di Bergamo
- Dal 2006 Tutor di lavori finali del triennio presso l'Università Commerciale "L. Bocconi"
- Dal 2006 Correlatrice di tesi di laurea presso l'Università Commerciale "L. Bocconi"
- Dal 2004 al 2006 Svolgimento di attività di tutor didattico per il corso di Economia delle Aziende e delle Amministrazioni pubbliche (per un impegno medio annuo di 100 ore).
- Dal 2004 al 2006 Svolgimento di attività didattica con riferimento a esercitazioni su piattaforme multimediali nel corso di Economia delle Aziende e delle Amministrazioni pubbliche e nel corso di Modelli di finanziamento e gestione finanziaria delle PA (carico didattico di 24 ore).
- Dal 2003 Partecipazione a progetti di Miglioramento della Didattica presso l'Università Commerciale "Luigi Bocconi" con stesura di note didattiche e casi, anche multimediali.

#### **ATTIVITA' LEGATE A RIVISTE**

- Dal 2008 Referee di *Azienda Pubblica* (Accreditata AIDEA)
- Dal 2008 Referee di *Mecosan* (Accreditata AIDEA)

---

## **AREE DI RICERCA**

Metodologie di determinazione del valore economico

Strategie di finanziamento

Stistemi di programmazione e controllo

Assetti istituzionali e politiche sanitarie

## **COORDINAMENTO DI GRUPPI DI RICERCA**

Da marzo 2011	Valutazione delle scelte di posizionamento strategico di un progetto imprenditoriale nel settore odontoiatrico (CERGAS Bocconi).
Da ottobre 2010	Strumenti di governo per la gestione delle patologie croniche in medicina generale (CERGAS Bocconi).
Da ottobre 2009	La misurazione delle performance aziendali come strumento per indurre sviluppo sociosanitario ed economico: analisi di casi (CERGAS Bocconi).
Da gennaio 2009	Club dei controller delle aziende sanitarie (CERGAS Bocconi).
Dal 2007 al 2008	Analisi del settore e del posizionamento strategico degli erogatori ospedalieri in Lazio e Sicilia (CERGAS Bocconi).

## **PARTECIPAZIONE AD ALTRE ATTIVITA' DI RICERCA**

Dal 2003 ricercatrice su una serie di progetti di ricerca (nell'ambito del CERGAS – Università Commerciale L. Bocconi, della SDA Bocconi e del Dipartimento di Economia Aziendale dell'Università degli Studi di Bergamo) tra i quali si segnalano:

- Osservatorio sull'Aziendalizzazione della Sanità in Italia (2003, 2004, 2005, 2006, 2007, 2008, 2009).
- Osservatorio della sanità privata accreditata in Italia (2007, 2008, 2009).
- Analisi dei costi e delle attività di 10 aziende sanitarie lombarde: un confronto pubblico-privato.
- Analisi dei disavanzi sanitari e della loro relazione con le caratteristiche dei Servizi Sanitari Regionali.
- Analisi e supporto per l'operazione di Project Finance relativa al nuovo Ospedale di Empoli.
- Gli strumenti di programmazione e controllo nelle aziende sanitarie. Analisi della funzionalità.
- Le sfide nei rapporti interistituzionali e tra diversi livelli di governo nell'ambito della sanità: un'analisi comparata a livello internazionale.
- Scenari per la collaborazione pubblico-privato nel sistema di tutela della salute.
- L'innovazione finanziaria nei SSR.
- Analisi e dei piani sanitari regionali e nazionali e valutazione della loro funzionalità come meccanismi di programmazione sanitaria.
- Pianificazione strategica ed organizzativa per la Fondazione IRCC di Candiolo.
- Analisi e supporto per la riconversione dell'Ospedale di Fossano.
- PPP per la realizzazione e gestione di infrastrutture sanitarie. Analisi delle alternative gestionali per l'Ospedale di Velletri e l'Ospedale di Anzio.
- Gestione dei disavanzi e debiti commerciali dei sistemi sanitari regionali.
- Valutazione dei costi delle prestazioni ospedaliere e specialistiche per la determinazione delle tariffe.
- Il sistema tariffario come strumento di governo dei SSR.
- Analisi del settore e del posizionamento strategico degli erogatori ospedalieri in Lazio e Sicilia.

- Analisi del settore e del posizionamento strategico degli erogatori ospedalieri in Lazio e Sicilia.
- La misurazione delle performance aziendali come strumento per indurre sviluppo sociosanitario ed economico: analisi di casi.
- Analisi del settore odontoiatrico a supporto delle scelte di posizionamento strategico di Segesta.
- Analisi strategica, del valore economico e strumenti manageriali

#### **ORGANIZZAZIONE DI CONVEGNI**

- 2009 Coordinatore del *Convegno Nazionale Accademia Italiana di Economia Sanitaria, La valutazione delle performance in sanità*, università degli Studi di Bergamo, 29-30 ottobre 2009.
- 2009 Coordinatore del *Convegno La compliance al D.Lgs. 231/01 nel settore della sanità: l'adeguatezza dei sistemi di controllo tra obiettivi di economicità e di conformità normativa*, SDA Bocconi Milano, 30 novembre 2009.

#### **PARTECIPAZIONE A CONVEGNI NAZIONALI E INTERNAZIONALI**

- 2010 Relazione "Misurare e valutare la strategia nei Piani Sanitari Regionali. L'esperienza dell'ultimo periodo di Pianificazione in otto Regioni Italiane", *Convegno Nazionale AIES, La sanità che verrà: disegno delle istituzioni, efficienza, equità*, Moncalieri, 30 settembre- 1 ottobre 2010.
- 2009 Relazione "Misurazione delle performance e caratteristiche degli indicatori utilizzati dalle aziende sanitarie nei processi di programmazione e controllo", *Convegno Nazionale AIES, La valutazione delle performance in sanità*, Bergamo, 29-30 ottobre 2009.
- 2009 Relazione "Il processo di aziendalizzazione e regionalizzazione del SSN. I risultati del Rapporto OASI 2008", *Università degli Studi della Magna Grecia*, Catanzaro, 6 Aprile.
- 2008 Relazione "Il Governo dei costi come strumento per garantire la crescita nelle aziende sanitarie", *Workshop AIDEA Giovani, Cambiamento, ristrutturazione, competitività e crescita*, Bergamo, 5 dicembre 2008.
- 2008 Relazione "Public-private partnerships in the Health Care Sector: A Critical Analysis", *Convegno 4TAD, The Status Of Inter-Governmental Relations And Multi-Level Governance In Europe And The Us*, Milano, 12-14 giugno.
- 2007 Relazione "Le operazioni di partnership finanziaria pubblico-privato in sanità: un'analisi critica", *Convegno HFM, L'evoluzione dell'outsourcing in sanità e forme di partnership*, Riccione, 10-11 maggio.
- 2006 Relazione "Sostenibilità finanziaria e nuove forme di finanziamento degli investimenti: il ruolo delle regioni", *Convegno Nazionale AIES, Sviluppo e sostenibilità dei sistemi sanitari: dinamiche demografiche e ambientali*, Venezia 16-17 Novembre.
- 2005 Relazione "Planning and control systems (P&C) in Health Care Organizations: any differences among design; implementation and its perceptions by professionals? Do they help managerial development ?" *Convegno EFMD*, Nottingham, 3-4 Marzo.
- 2005 Relazione "Il processo di aziendalizzazione e regionalizzazione del SSN. I risultati del Rapporto OASI 2004", *Convegno presso l'Assessorato alla Sanità della Regione Toscana, I cambiamenti della Sanità*, Firenze, 1 Marzo.
- 2004 Relazione "Sistemi di programmazione e controllo: quali distanze tra il disegno, l'attuazione e la percezione dei medici?", *Convegno Nazionale AIES*,

## **PUBBLICAZIONI**

### **Libri**

Zuccatelli G., Carbone C., Lecci F. (2009), *Trent'anni di Servizio Sanitario Nazionale. Il punto di vista di un manager*, Milano, EGEA.

### **Capitoli in libri**

- Lecci F. (2011), "Le caratteristiche dell'offerta", in Fondazione Farmafactoring (a cura di), *Il sistema sanitario in controluce*, Milano, Franco Angeli
- Barbieri D., Borgonovi E., Lecci F. (2011), "La misurazione delle performance come strumento per indurre sviluppo sociale, economico e sanitario", in Fondazione Farmafactoring (a cura di), *Il sistema sanitario in controluce*, Milano, Franco Angeli
- Borgonovi E., Carbone C., Lecci F. (2010), "Le caratteristiche dell'offerta", in Fondazione Farmafactoring (a cura di), *Il sistema sanitario in controluce*, Milano, Franco Angeli
- Borgonovi E., Lecci F. (2010), "Il sistema di offerta pubblico e privato nell'ambito dei piani di rientro", in Fondazione Farmafactoring (a cura di), *Il sistema sanitario in controluce*, Milano, Franco Angeli
- Galli D., Lecci F. (2010), "Misurare e valutare la strategia nei Piani Sanitari Regionali. L'esperienza dell'ultimo periodo di pianificazione in otto Regioni italiane", in Cantù E. (a cura di), *Rapporto OASI 2010. L'aziendalizzazione della sanità in Italia*, Milano, EGEA.
- Lecci F., Vendramini (2010), "Le caratteristiche dei sistemi di contabilità analitica nelle aziende sanitarie", in Cantù E. (a cura di), *Rapporto OASI 2010. L'aziendalizzazione della sanità in Italia*, Milano, EGEA.
- Borgonovi E., Cantù E., Carbone C., Lecci F. (2009), "Il ruolo delle strutture di erogazione e il livello di risposta alle politiche regionali", in Fondazione Farmafactoring (a cura di), *Il sistema sanitario in controluce*, Milano, Franco Angeli.
- Bergamaschi M., Lecci F. (2009), "Le caratteristiche degli indicatori utilizzati nei sistemi di programmazione e controllo in sanità", in Anessi Pessina E., Cantù E. (a cura di), *Rapporto OASI 2009. L'aziendalizzazione della sanità in Italia*, Milano, EGEA.
- Lecci F. (2009) "Analisi del mercato del project finance in Italia", in Amatucci F., Vecchi V. (a cura di), *Le operazioni di project finance: stato dell'arte e indicazioni per il futuro*, Milano, EGEA.
- Lecci F., Liotta A. (2009) "La struttura del Servizio Sanitario Nazionale", in Anessi Pessina E., Cantù E. (a cura di), *Rapporto OASI 2009. L'aziendalizzazione della sanità in Italia*, Milano, EGEA.
- Amatucci F., Lecci F., Marsilio M., Vecchi V. (2008), "L'innovazione finanziaria per gli investimenti delle Aziende Sanitarie", in Fondazione Farmafactoring (a cura di), *Sanità e finanza: una cultura in crescita*, Milano, Franco Angeli.
- Anessi Pessina E., Borgonovi E., Carbone C., Lapenta A., Lecci F. (2008), "Analisi dei disavanzi sanitari e della loro relazione con le caratteristiche dei SSR", in Fondazione Farmafactoring (a cura di), *Sanità e finanza: una cultura in crescita*, Milano, Franco Angeli.
- Bergamaschi M., Lecci F. (2008), "La misurazione delle performance nei processi di programmazione e controllo in Sanità", in Anessi Pessina E., Cantù E. (a cura di), *Rapporto OASI 2008. L'aziendalizzazione della sanità in Italia*, Milano, EGEA.

- Carbone C., Lecci F., Liotta A. (2008) "La struttura del Servizio Sanitario Nazionale", in Anessi Pessina E., Cantù E. (a cura di), *Rapporto OASI 2008. L'aziendalizzazione della sanità in Italia*, Milano, EGEA.
- Jommi C., Lecci F. (2008), "La spesa sanitaria: composizione ed evoluzione", in Anessi Pessina E., Cantù E. (a cura di), *Rapporto OASI 2008. L'aziendalizzazione della sanità in Italia*, Milano, EGEA.
- Lecci F., Morelli M. (2008), "Il Governo dei costi come strumento per garantire la crescita nelle aziende sanitarie", in AIDEA – Atti del convegno (a cura di), *Cambiamento, ristrutturazione, competitività e crescita*, Sestante editore, Bergamo.
- Amatucci F., Lecci F., Marsilio M. (2007), "Le sperimentazioni gestionali per i servizi core: ricognizione delle esperienze e analisi di due casi", in Anessi Pessina E., Cantù E. (a cura di), *Rapporto OASI 2007. L'aziendalizzazione della sanità in Italia*, Milano, EGEA.
- Borgonovi E., Carbone C., Lecci F. (2007), "Il Servizio sanitario nazionale e i servizi sanitari regionali", in Personal Manager (a cura di), *La sanità e la salute*, Milano, Università Bocconi Editore.
- Cavalli L., Jommi C., Lecci F. (2007), "La spesa sanitaria: fonti informative, composizione ed evoluzione", in Anessi Pessina E., Cantù E. (a cura di), *Rapporto OASI 2007. L'aziendalizzazione della sanità in Italia*, Milano, EGEA.
- Lecci F., Maestri B. (2007) "La struttura del Servizio Sanitario Nazionale", in Anessi Pessina E., Cantù E. (a cura di), *Rapporto OASI 2007. L'aziendalizzazione della sanità in Italia*, Milano, EGEA.
- Aguzzi G., Fattore G., Lecci F. (2006), "I Piani Sanitari Nazionali: quale ruolo per lo Stato nella programmazione di un sistema decentrato", in Anessi Pessina E., Cantù E. (a cura di), *Rapporto OASI 2006. L'aziendalizzazione della sanità in Italia*, Milano, EGEA.
- Amatucci F., Lecci F. (2006), "Le operazioni di partnership finanziaria pubblico-privato in sanità: un'analisi critica", in Anessi Pessina E., Cantù E. (a cura di), *Rapporto OASI 2006. L'aziendalizzazione della sanità in Italia*, Milano, EGEA.
- Carbone C., Lecci F. (2006), "La sanità privata accreditata", in Anessi Pessina E., Cantù E. (a cura di), *Rapporto OASI 2006. L'aziendalizzazione della sanità in Italia*, Milano, EGEA.
- Carbone C., Lecci F. (2006), "La struttura del Servizio Sanitario Nazionale", in Anessi Pessina E., Cantù E. (a cura di), *Rapporto OASI 2006. L'aziendalizzazione della sanità in Italia*, Milano, Egea.
- Carbone C., Lecci F. (2005), "La struttura del Servizio Sanitario Nazionale", in Anessi Pessina E., Cantù E. (a cura di), *Rapporto OASI 2005. L'aziendalizzazione della sanità in Italia*, Milano, Egea.
- Jommi C., Lecci F. (2006), "La spesa sanitaria: composizione ed evoluzione", in Anessi Pessina E., cantù E. (a cura di), *Rapporto OASI 2006. L'aziendalizzazione della sanità in Italia*, Milano, Egea.
- Fattore G., Lecci F. (2005), "I piani sanitari delle Regioni italiane", in Anessi Pessina E., Cantù E. (a cura di), *Rapporto OASI 2005. L'aziendalizzazione della sanità in Italia*, Milano, EGEA.
- Lecci F., Marsilio M. (2005), "Il leasing nelle aziende sanitarie", in Anessi Pessina E., Cantù E. (a cura di), *Rapporto OASI 2005. L'aziendalizzazione della sanità in Italia*, Milano, EGEA.
- Cantù E., Carbone C., Lecci F. (2004), "La struttura del SSN italiano", in Anessi Pessina E., Cantù E. (a cura di), *Rapporto OASI 2004. L'aziendalizzazione della sanità in Italia*, Milano, Egea.
- Lecci F., Longo F. (2004), "Strumenti e processi di programmazione e controllo attivati dalle aziende del SSN", in Anessi Pessina E., Cantù E. (a cura di), *Rapporto OASI 2004. L'aziendalizzazione della sanità in Italia*, Milano, EGEA.

#### **Articoli in riviste referate**

- Bergamaschi M., Lecci F., Morelli M. (2010), "Il cost management delle attività no core nelle aziende sanitarie", in *Economia e Management*, 3.
- Bergamaschi M., Lecci F., Morelli M. (2010), "Strategic Cost Management e aziende sanitarie", in *RIREA*, Roma.
- Lecci F., Morelli M. (2010), "I costi delle prestazioni lungodegenziali: determinazione delle aree di risultato e profili di economicità", in *Mecosan*, 67.
- Bergamaschi M., Lecci F. (2008) "La costruzione della base informativa per la determinazione del valore economico delle aziende sanitarie", in *Azienda Pubblica*, 2-3.
- Bergamaschi M., Lecci F., Renoldi A. (2008), "La valutazione delle performance economiche e dei costi in sanità: un confronto a livello nazionale", in *Mecosan*, 68.

#### **Tesi di dottorato**

- Lecci F. (2008), *Il valore economico nelle aziende sanitarie*, Tesi di Dottorato (XX° Ciclo) in *Economia delle Aziende e Amministrazioni Pubbliche*, Università degli Studi di Parma.

#### **PREDISPOSIZIONE DI MATERIALE DIDATTICO**

- Lecci F., Morelli M. (2010), *Residenza San Felice - Strumenti a supporto del processo decisionale*, Caso didattico, SDA Bocconi
- Lecci F., Morelli M. (2009), *Azienda Ospedaliera di Mole - I driver di costo*, Caso didattico, SDA Bocconi
- Lecci F., Morelli M. (2009), *Azienda Ospedaliera San Benedetto - Il cost management dei servizi esternalizzati*, Caso didattico, SDA Bocconi
- Lecci F., Morelli M. (2008), *Gruppo Ospedaliero di Sirio - Il cost management dei servizi esternalizzati*, Caso didattico, SDA Bocconi
- Francesconi A., Lecci F. (2006), *Un progetto per l'avvio della libera professione in regime di ricovero. Il caso dell'azienda ospedaliera SS. Rebecca e Sofia*, Caso didattico, SDA Bocconi
- Lecci F., Otto M. (2006), *Il nuovo polo ospedaliero di Mada: analisi di fattibilità economico-finanziaria*, Caso didattico, SDA Bocconi
- Lecci F., Marsilio M., Vecchi V. (2007), *Le valutazioni economiche e finanziarie – Esercitazione didattica multimediale*, Caso didattico, SDA Bocconi.

#### **ALTRE ATTIVITA'**

- |              |  |
|--------------|--|
| Ottobre 2004 | Partecipazione al corso ACI Apprendere come Insegnare I livello.   |
| 2000         | Corso di formazione "Parlare in Pubblico" presso Università Commerciale "L. Bocconi".  |
| 1998         | Borsa di Studio "Beatrice Esposito" come migliore studente/studentessa del quinquennio – Liceo Classico "G. Stampacchia" di Tricase.                       |
| 1996         | Diploma di livello avanzato di conoscenza della lingua inglese, rilasciato dalla Thames Valley University e riconosciuto dal British Council of Education. |

Si autorizza il trattamento e la comunicazione dei dati personali ai sensi dell'articolo 7 del D. Lgs. 196/2003

Milano, 18 luglio 2011

Francesca Lecci  
